



**AJUSTE DEL PLAN DE ORDENACIÓN Y MANEJO DE LA CUENCA DEL RÍO
LEÓN SZH (1201) LOCALIZADA EN EL DEPARTAMENTO DE ANTIOQUIA EN
JURISDICCIÓN DE LA CORPORACIÓN PARA EL DESARROLLO
SOSTENIBLE DEL URABÁ (CORPOURABA)**

**FASE DE APRESTAMIENTO
PLAN DE TRABAJO Y CRONOGRAMA**

MARZO DE 2019



CONTENIDO

1.....	3
1.1 OBJETIVOS DEL PLAN DE TRABAJO	3
1.1.1 Objetivo general	3
1.1.2 Objetivos específicos.....	3
1.2 ALCANCES	4
1.3 PLAN OPERATIVO DETALLADO	5
1.4 COORDINACIÓN Y MEDIOS LOGÍSTICOS.....	6
1.5 CRONOGRAMA	9

LISTADO DE FIGURAS

Figura 1. Organigrama propuesto por Ecoforest S.A.S.	7
---	---

LISTADO DE TABLAS

Tabla 1. Alcance de cada una de las Fases del POMCA del Río León, incluyendo Consulta Previa	5
Tabla 2. Medios logísticos para el desarrollo del POMCA del Río León.....	8



1.

El plan de trabajo que se presenta a continuación establece los objetivos, actividades, alcances y productos del Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica del Río León (Código 1201), localizada en el departamento de Antioquia (Municipios de Turbo, Apartadó, Carepa, Chigorodó y Mutatá), en jurisdicción de CORPOURABA, con un área de 227.827 Has.

La metodología empleada para presentar de manera sistemática y ordenada la planificación del proyecto es el desarrollo de la matriz de marco lógico que se presenta en el numeral 5.3 del presente informe, la cual incluye los indicadores, fuentes de verificación y responsables, para cada una de las etapas del POMCA.

Como complemento al Plan de Trabajo para el desarrollo del POMCA del Río León, se describe en el numeral 5.5 del presente documento, la forma en la cual Ecoforest S.A.S. desarrollará la coordinación y los medios logísticos a emplear durante las Fases de Aprestamiento, Diagnostico, Prospectiva - Zonificación y Formulación de manera general; y se adjunta en el *Anexo 2. Cronograma* para la realización de cada una de las actividades programadas en Project Manager, con el propósito de plantear un instrumento de seguimiento y evaluación durante el desarrollo del estudio.

La aprobación de este plan de trabajo se encuentra en el *Anexo 3. Aprobación Plan de Trabajo*.

1.1 OBJETIVOS DEL PLAN DE TRABAJO

1.1.1 Objetivo general

Elaborar el plan de trabajo que defina los alcances, objetivos, actividades, productos, cronograma y medios logísticos para las fases de Aprestamiento, Diagnostico, Prospectiva, Zonificación, Formulación y Proceso de Consulta Previa del Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica del Río León, localizada en el departamento de Antioquia en jurisdicción de CORPOURABA.

1.1.2 Objetivos específicos

- Generar la herramienta que presente de manera sistemática y ordenada el plan de trabajo para el desarrollo de cada uno de los productos planteados y pactados en el contrato número 200-10-01-09-0052-2016, celebrado entre CORPOURABA y Ecoforest S.A.S., para el desarrollo del Plan de Ordenación de la cuenca del Río León.
- Elaborar el cronograma para la realización de cada una de las actividades programadas en Project manager.
- Describir la coordinación y medios logísticos a implementar para la ejecución de las fases del POMCA contempladas en el contrato.



1.2 ALCANCES

Como se indicó anteriormente, el alcance del contrato celebrado entre Ecoforest S.A.S. y CORPOURABA, para la elaboración del Ajuste del Plan de Ordenación y Manejo de la cuenca del Río León (Código 1201), se enmarca en el cumplimiento de los requerimientos establecidos en el Decreto 1640 de 2012, así como en la guía general para la elaboración de POMCA's (Anexos A Diagnóstico y B Gestión del Riesgo), desarrollando para ellos las fases de Aprestamiento, Diagnóstico, Prospectiva y Zonificación Ambiental y Formulación.

Adicionalmente para el desarrollo de la Consulta Previa se acogerán las indicaciones de la directiva presidencial N° 10 del 7 de Noviembre de 2013, dando cumplimiento a los requerimientos del Decreto 1320 de 1998, así como a los Anexos de Especificaciones técnicas y recomendaciones para el desarrollo de la Consulta Previa de la cuenca del Río León, realizando para ello las fases de Certificación de comunidades étnicas, Coordinación y Preparación, Pre Consulta, Consulta Previa, Seguimiento y Cierre de la Consulta Previa.

De manera general la Fase de Aprestamiento involucra todas aquellas actividades relacionadas con la consecución y análisis de la información secundaria existente en los medios abiótico, biótico y socioeconómico, la construcción de un mapa de actores claves al interior de la cuenca, así como la preparación de la estrategia de participación para cada fase que permita que todos aquellos actores interesados puedan participar en la construcción del Plan de Ordenación de la cuenca del Río León en sus diferentes fases, incluyendo en este caso a los actores étnicos dentro del proceso de consulta previa.

En la Fase de Diagnóstico se deberá desarrollar la conformación del Consejo de Cuenca con los actores clave identificados en la etapa anterior, así como el desarrollo de la caracterización de los componentes biótico, abiótico, social, cultural, económico, político administrativo y de gestión del riesgo, con los cuales se podrá desarrollar el análisis de la situación socioambiental actual de la cuenca con énfasis en gestión del riesgo, identificando las potencialidades, limitaciones, restricciones y conflictos, para desarrollar de esta manera la priorización de las problemáticas y la identificación de las áreas críticas de los diferentes componentes al interior de la cuenca.

Una vez terminada la etapa de Diagnóstico se da inicio a la ordenación y planificación propiamente dicha de la cuenca, que involucra el desarrollo de la Fase de Prospectiva y Zonificación ambiental, en la cual se diseñarán los escenarios prospectivos, se construirán y analizarán los escenarios tendenciales y los escenarios deseados de la cuenca con los cuales se pueda construir el escenario apuesta o Zonificación Ambiental. De manera paralela en esta fase se desarrollaran los talleres de impactos y formulación de medidas de manejo en el marco de la consulta previa con las comunidades étnicas ubicadas en la cuenca del Río León.

Finalmente se realiza la etapa de concertación y Formulación del Plan de Ordenación y Manejo de la cuenca del Río León, en la cual se incluye el Componente Programático, las Medidas para la administración de los recursos naturales y el componente de Gestión del Riesgo que permitan establecer la estructura administrativa, la estrategia financiera, los proyectos y programas requeridos para la implementación y desarrollo del Plan de Ordenación y Manejo de la cuenca del Río León.



En la Tabla 1 se presentan los alcances establecidos para el desarrollo del Plan de Ordenación y Manejo de la cuenca del Río León en sus diferentes fases, incluyendo el desarrollo del proceso de consulta previa.

Tabla 1. Alcance de cada una de las Fases del POMCA del Río León, incluyendo Consulta Previa

FASES DEL POMCA	ALCANCES
Aprestamiento	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Construcción de la plataforma técnica, social y logística del Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica del Río León. ➤ Identificación, caracterización y priorización de actores. ➤ Desarrollo de las Estrategias de Participación. ➤ Recopilación y análisis de la información secundaria existente en los medios abiótico, biótico y socioeconómico. ➤ Desarrollo de la fase de coordinación y preparación de la consulta previa con las comunidades indígenas y afrodescendientes existentes al interior de la cuenca. ➤ Desarrollo del Análisis Situacional Inicial. ➤ Preparación y entrega del Plan Operativo Detallado.
Diagnóstico	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Identificación y caracterización del estado de la cuenca hidrográfica del Río León en los componentes: físico - biótico, social, cultural, étnico, económico, político - administrativo y funcional. ➤ Identificación y análisis de las condiciones de amenaza y vulnerabilidad que puedan limitar o condicionar el uso del territorio y el aprovechamiento de los recursos naturales renovables en la cuenca Hidrográfica del Río León. ➤ Desarrollo del Análisis Situacional y Síntesis Ambiental de la cuenca hidrográfica del Río León, identificando potencialidades, limitaciones, restricciones, conflictos socioambientales, priorización de problemas y áreas críticas. ➤ Desarrollo de la fase de pre-consulta con las comunidades étnicas.
Prospectiva y zonificación	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Diseño de los Escenarios Prospectivos, construcción y análisis de escenarios tendenciales y escenarios deseados. ➤ Construcción del Escenario Apuesta (Zonificación Ambiental) para el uso coordinado y sostenible del suelo, agua, flora y fauna presentes en la cuenca. ➤ Identificación de las áreas de interés estratégico para la conservación de los recursos naturales, las áreas de amenaza y las tendencias de desarrollo socioeconómico (zonificación ambiental de la cuenca Hidrográfica del Río León). ➤ Realización de los talleres de Impactos, presentación de la síntesis ambiental y formulación de medidas de manejo y pre acuerdos con las comunidades étnicas.
Formulación	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Definición del componente programático del POMCA del Río León, las medidas para la administración de los recursos naturales renovables y el componente de gestión del riesgo. ➤ Formulación de la estructura administrativa y la estrategia financiera del POMCA del Río León, el diseño del programa de Seguimiento y Evaluación. ➤ Protocolización de acuerdos en el marco de la consulta previa con comunidades étnicas.

Fuente: Guía Técnica para la Formulación de los Planes de Ordenación y Manejo de Cuencas Hidrográficas. (MADS, 2013)

1.3 PLAN OPERATIVO DETALLADO

El plan operativo detallado es utilizado como herramienta para facilitar el proceso de conceptualización, diseño, ejecución y evaluación del Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca del Río León localizada en el departamento de Antioquia. Su propósito es brindar estructura al proceso de planificación evidenciando los objetivos de las fases de Aprestamiento, Diagnostico, Prospectiva y Zonificación, Formulación, Ejecución, Seguimiento y Evaluación; con sus correspondientes actividades, periodo de duración de las actividades, indicadores, medio de verificación (productos) y responsables. (Ver *Anexo 4. Plan Operativo Detallado*); el marco lógico es una representación general de las actividades programadas en proyecto y será complementado en el plan operativo detallado.



1.4 COORDINACIÓN Y MEDIOS LOGÍSTICOS

Para la formulación del Plan de Ordenación y Manejo de la Cuenca Hidrográfica del Río León, Ecoforest cuenta con la participación de un equipo interdisciplinario de profesionales conformado por expertos en manejo de ecosistemas, flora y fauna, gestión del riesgo, aspectos hidrológicos, calidad de agua y saneamiento, aspectos edafológicos, cobertura y uso actual de la tierra, aspectos socioeconómicos y de participación, los cuales fueron evaluados dentro de la propuesta presentada en el proceso licitatorio y avalados por parte de la Corporación, los cuales trabajarán de manera articulada en cada una de las fases bajo la dirección y coordinación de la Bióloga Liliana Salazar y el apoyo de los profesionales de planta de Ecoforest S.A.S.

Considerando que dentro de la cuenca del Río León, existe la presencia de comunidades étnicas que son objeto de Consulta Previa, Ecoforest S.A.S contempló la incorporación de un Experto en Consulta Previa que servirá de enlace con el Ministerio del Interior y con las comunidades étnicas en cada una de las fases del proyecto. El experto en consulta previa contará con el apoyo de una profesional local, con experiencia en el manejo de comunidades indígenas y afrodescendientes, quien coordinará la logística y actividades necesarias para el óptimo desarrollo del Proceso de Consulta Previa con las comunidades étnicas localizadas al interior de la cuenca del Río León y estará en permanente contacto con el personal contratado de las comunidades así como con los líderes de las mismas, para mantenerlos informados de los avances del POMCA, retroalimentar el avance con los aportes de las comunidades y dinamizar el proceso de consulta previa.

En el municipio de Apartadó (Departamento de Antioquia), Ecoforest S.A.S. contará, durante el periodo de ejecución del contrato, con una oficina equipada con muebles, equipos y comunicaciones que será utilizada por los profesionales del proyecto durante las visitas de campo y será atendida por parte de los profesionales de apoyo local que han sido contratados para el proyecto cumpliendo los perfiles solicitados por los términos de referencia. La oficina adicionalmente servirá como sitio de reuniones y lugar en el cual los habitantes de la cuenca del Río León podrán solicitar aclaración o información respecto del avance del Plan de Ordenación y Manejo de la cuenca, brindando de esta manera los espacios de participación comunitaria que son necesarios en este tipo de proyectos.

En la Figura 1, se observa el Organigrama propuesto por Ecoforest S.A.S., para el desarrollo del Plan de Ordenación y Manejo de la cuenca del Río León.

Figura 1. Organigrama propuesto por Ecoforest S.A.S.

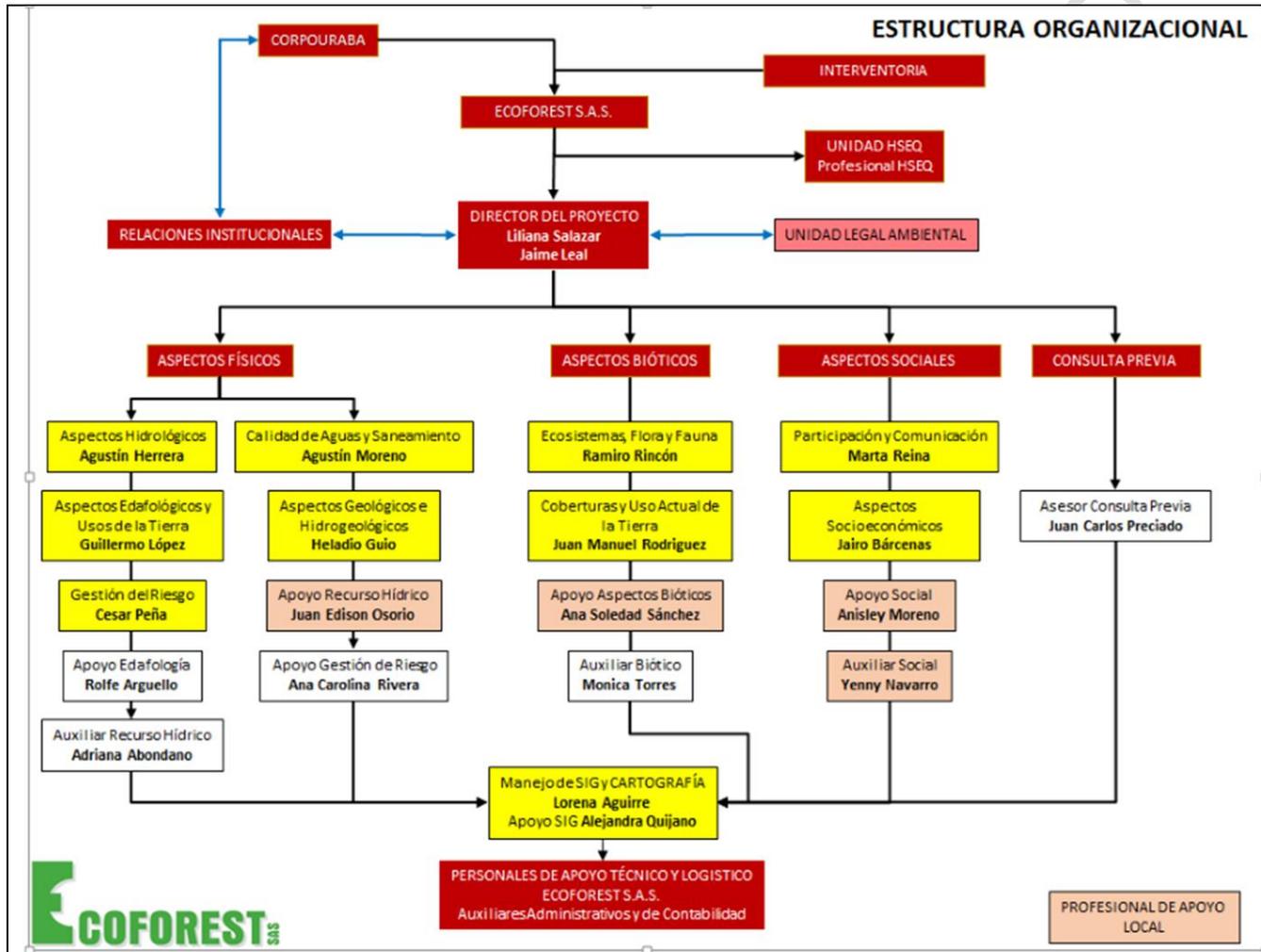


Tabla 2. Medios logísticos para el desarrollo del POMCA del Río León

FASE	MEDIOS LOGÍSTICOS
Aprestamiento	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Transportes aéreos y terrestres. ➤ Alquiler de vehículos en cooperativas locales. ➤ Contratación de personal profesional local. ➤ Contratación de dos personas de cada comunidad étnica al interior de la cuenca. ➤ Identificación de espacios de participación con actores (Socialización POMCA - Plan de Trabajo - Identificación de actores - Estrategia de Participación - Análisis situacional Inicial). ➤ Logística de escenarios de retroalimentación técnica. ➤ Desarrollo de campañas de divulgación y piezas comunicativas (Previa aprobación del Equipo de Comunicación, Educación y Participación de CORPOURABA e interventoría). ➤ Ploteo de mapas y reproducción de documentos. ➤ Adquisición de Imagen satelital. ➤ Oficina permanente en la ciudad de Bogotá y durante la duración del contrato en la ciudad de Apartadó. ➤ Plataformas tecnológicas: Microsoft Office 2010, Arc GIS.
Diagnóstico	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Transportes aéreos y terrestres. ➤ Alquiler de vehículos en cooperativas locales. ➤ Contratación de personal profesional local. ➤ Contratación de dos personas de cada comunidad étnica al interior de la cuenca. ➤ Logística Constitución Instancia formal consultiva. ➤ Logística Diagnóstico con participación de actores. ➤ Logística espacios de participación con actores (Presentación de los resultados del Diagnóstico Participativo). ➤ Logística escenarios de retroalimentación técnica. ➤ Divulgación y piezas comunicativas ((Previa aprobación del Equipo de Comunicación, Educación y Participación de CORPOURABA e interventoría). <p>Estudios Técnicos de Soporte:</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Interpretación de Coberturas y usos de la Tierra Escala 1:25000. ➤ Interpretación de coberturas escala 1:100.000 (para análisis multitemporal). ➤ Muestreo de suelos Z. Plana (Menos 12% de pendiente). ➤ Muestreo de suelos Z. Ladera (Mayor 12% de pendiente). ➤ Cartografía geológica y geomorfológica. ➤ Geología para ingeniería (UGS) en áreas prioritizadas. ➤ Monitoreos de calidad de aguas y afloros. ➤ Evaluaciones Ecológicas Rápidas. ➤ Mapas y reproducción de documentos. ➤ Oficina permanente en la ciudad de Bogotá y durante la duración del contrato en la ciudad de Apartadó. ➤ Plataformas tecnológicas: Microsoft Office 2010, Arc GIS.
Prospectiva y Zonificación Ambiental	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Transportes aéreos y terrestres. ➤ Alquiler de vehículos en cooperativas locales. ➤ Contratación de personal profesional local. ➤ Contratación de dos personas de cada comunidad étnica al interior de la cuenca. ➤ Logística espacios de participación con actores (Presentación escenarios tendenciales, construcción de escenarios deseados y presentación Zonificación Ambiental). ➤ Logística escenarios de retroalimentación técnica. ➤ Divulgación y piezas comunicativas (Previa aprobación del Equipo de Comunicación, Educación y Participación de CORPOURABA e interventoría). ➤ Impresión de mapas y reproducción de documentos. ➤ Oficina permanente en la ciudad de Bogotá y durante la duración del contrato en la ciudad de Apartadó. ➤ Plataformas tecnológicas: Microsoft Office 2010, Arc GIS.
Formulación	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Transportes.



FASE	MEDIOS LOGÍSTICOS
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Logística espacios de participación con actores (Aporte de actores para el componente programático). ➤ Logística escenarios de retroalimentación técnica. ➤ Divulgación y piezas comunicativas (Previa aprobación del Equipo de Comunicación, Educación y Participación de CORPOURABA e interventoría). ➤ Impresión de mapas y reproducción de documentos. ➤ Oficina permanente en la ciudad de Bogotá y durante la duración del contrato en la ciudad de Apartadó. ➤ Plataformas tecnológicas: Microsoft Office 2010, Arc GIS.

Fuente: Ecoforest S.A.S. 2016

1.5 CRONOGRAMA

El cronograma presenta de manera sistemática y ordenada las actividades, con fechas de inicio a fin para la respectiva generación de los correspondientes productos contractuales, cumpliendo con el tiempo estipulado para el desarrollo del proyecto y lineamientos del PSA del Fondo Adaptación (Ver *Anexo 2. Cronograma*); el cronograma presentado corresponde al aprobado en carta del 10 de Agosto de 2016 (Ver *Anexo 3. Aprobación de Plan de Trabajo*).

EN ETAPA DE PUBLICIDAD